

# Komunitní služby dnes – kde jsme, co řešíme a kam směřujeme

## Vlastní zkušenost

Mgr. Jan Sobotka, AKS, z.s.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



asociace  
komunitních  
služeb

PRĀH

JIŽNÍ  
MORAVA

jihomoravský kraj

# Kdo jsem?

- člen SR AKS
- otec tří dospělých dětí
- sociální pracovník, adiktolog, psychoterapeut,...
- bývalý běžec horských maratonů, milovník fotbalu, zpěvák a textař
- člověk s depresí, psychózami, závislostmi, traumaty
- spoluzakladatel a letitý šéf TK Sejřek, výkonný ředitel ve Fokusu Praha, který vydržel nejdéle :-)
- vizionář a leader
- zranitelný člověk, schopný sebezničujícího tempa



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



asociace  
komunitních  
služeb

PRĀH

JIŽNÍ  
MORAVA

jihomoravský kraj

# Proč o tom mluvit?

- a) půlroční zkušenost pacienta v léčebně
- b) kdo je člověk se zkušeností
- c) co je to ta zkušenost



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



asociace  
komunitních  
služeb

PRĀH

JIŽNÍ  
MORAVA

jihomoravský kraj

# Tři teze zkušenosti

1. uzavřený systém je primárně sebezáchovný
2. dobří lidé a zkušení profesionálové nestačí
3. systém může měnit značné dlouhodobé úsilí



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



asociace  
komunitních  
služeb

PRĀH

JIŽNÍ  
MORAVA

jihomoravský kraj

# Uzavřený systém instituce

uzavřený systém je primárně sebezáchovný  
systém, instituce působí bez výjimky na všechny  
člověk musí vyvíjet úsilí, aby zůstal člověkem  
systém vytváří hodnotu umělého bezpečí



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



asociace  
komunitních  
služeb

PRĀH

JIŽNÍ  
MORAVA

jihomoravský kraj

# Dobří lidé a odborníci nestačí...

- jedním z největších překvapení byly vztahy s personálem
- anonymita rolí postihuje i pacientstvo
- odvaha a novátorství vs. vyhoření
- dlouhodobá snaha změnit systém, prostředí, filozofii



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



asociace  
komunitních  
služeb

PRĀH

JIŽNÍ  
MORAVA

jihomoravský kraj

# Dlouhodobá změna systému

- osobnost ředitele, leadera s vizí
- postupná, eticky propracovaná změna
- nesoulad principů na různých úrovních
- jinakost plodí protivníky
- jak dlouho se to dá vydržet?



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



asociace  
komunitních  
služeb

PRĀH

JIŽNÍ  
MORAVA

jihomoravský kraj

# Děkuji za pozornost!

S přáním pevného duševního zdraví...



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



asociace  
komunitních  
služeb

PRĀH

JIŽNÍ  
MORAVA

jihomoravský kraj



# Prostor pro dotazy.



Evropská unie  
Evropský sociální fond  
Operační program Zaměstnanost



asociace  
komunitních  
služeb

PRĀH

JIŽNÍ  
MORAVA

jihomoravský kraj